



*Projet de
Territoire*
2021-2030

Un projet d'avenir
ambitieux à l'image
de notre territoire

Caen la mer 2030 s' imagine avec vous

Édito



Notre territoire est notre richesse commune. S'il dispose de nombreux atouts, il sera, dans les prochaines décennies, confronté à des transformations profondes : dérèglement climatique, fragilisation des écosystèmes, vieillissement de la population et transformation de notre tissu économique... Face aux défis qui s'annoncent, Caen la mer n'a pas attendu pour s'engager pleinement dans la promotion d'une société où chacun trouve sa place.

Pour accélérer cette dynamique et mieux orienter nos actions, j'ai souhaité que notre territoire se dote d'un outil stratégique pour fédérer toutes ses forces vives : citoyens, élus, acteurs économiques et associatifs, dans un mouvement qui fixera le cap pour les dix prochaines années. Cette démarche en lien étroit avec Caen la mer en transition et le projet d'administration de la Communauté urbaine, c'est le projet de territoire Caen la mer 2030.

Avec cet outil, nous avons l'ambition de créer les conditions d'une transition harmonieuse pour notre société. Nous voulons nous préparer ensemble aux changements qui s'annoncent tout en préservant les marqueurs forts qui font l'identité de Caen la mer : notre qualité de vie, notre patrimoine exceptionnel, la richesse de notre offre culturelle et sportive et l'excellence de notre tissu économique et universitaire.

Ce projet de territoire n'est pas une simple déclaration d'intention, c'est un engagement pour l'avenir, qui sera mis en œuvre avec vous.

C'est pour cela que nous l'avons décliné sous la forme d'un plan d'actions concret et réaliste, pour transcrire cette vision dans la réalité. Notre volonté est de multiplier les initiatives à destination des habitants, des entreprises et des collectivités, pour donner à chacun, à son échelle, à sa mesure, les moyens d'agir.

La clé de notre réussite collective repose dans l'implication de chacun d'entre nous. Caen la mer 2030 se construit ensemble !



Le projet de territoire, un engagement pour l'avenir qui sera mis en œuvre avec vous



JOËL BRUNEAU, MAIRE DE CAEN ET PRÉSIDENT DE LA COMMUNAUTÉ URBAINE

Sommaire

Caen la mer aujourd'hui

PAGE 3
**UN TERRITOIRE
AUX MULTIPLES FACETTES**

PAGE 6
UNE IDENTITÉ AFFIRMÉE

Caen la mer demain

PAGE 7
NOS OBJECTIFS POUR DEMAIN

PAGE 8
**CAP SUR 2030 : 4 GRANDES AMBITIONS
POUR PRÉPARER L'AVENIR**



Pour aller plus loin

- La synthèse du diagnostic
- La synthèse de la stratégie
- La synthèse du plan d'actions

Sont consultables sur
caenlamer.fr/projet-territoire

Caen la mer aujourd'hui



La recette de la qualité de vie de Caen la mer trouve ses ingrédients dans son incroyable variété de paysages, ses espaces à taille humaine et le dynamisme de sa population.

© Caen la mer - Agence Scénarii

UN TERRITOIRE AUX MULTIPLES FACETTES

UNE TERRITOIRE À TAILLE HUMAINE

Caen la mer est par son poids démographique et économique, tout comme la richesse de son offre de service, **la métropole régionale de l'ouest normand**.

C'est aussi un territoire qui a su **maîtriser sa croissance pour préserver la qualité de vie de ses habitants**. Chacune et chacun bénéficie ainsi sur le territoire d'une offre étendue et qualitative de services et d'équipements structurants qui va de pair avec une grande proximité avec la nature.

UN TERRITOIRE RICHE DE SA DIVERSITÉ

- **Entre ruralité et urbanité** : avec un cœur métropolitain marqué par une vie économique, sportive et culturelle très riche, mais aussi de petites villes prisées pour leur cadre de vie.
- **Entre jeunesse et grand âge** : la population de Caen la mer est plus jeune que le reste de la région, avec notamment plus de 35 000 étudiants, mais le territoire

3/4

des habitants de Caen la mer sont satisfaits de la qualité de vie dont ils bénéficient

selon l'enquête réalisée au printemps 2021 à laquelle ont répondu plus de 6 000 personnes

accueille aujourd'hui une part croissante d'habitants de plus de 80 ans, une tendance au vieillissement qui s'intensifie.

- **Entre activités humaines et espaces naturels** : Caen la mer offre une grande proximité avec la nature. Toutefois, l'organisation actuelle du territoire est consommatrice d'espaces agricoles, et habitants comme actifs utilisent encore massivement la voiture pour se déplacer.
- **Entre discrétion et attractivité** : le territoire dispose d'un potentiel de rayonnement exceptionnel grâce à des équipements de haut niveau et un patrimoine architectural, historique, naturel et touristique incomparable... à partager plus largement.



UN TERRITOIRE AU SERVICE DE TOUS

La Communauté urbaine Caen la mer unit les forces de 48 communes du bassin de vie de Caen. Sa mission : **réunir une grande diversité de territoires autour d'un projet commun, un projet partagé.**

Les femmes et les hommes de Caen la mer, élus et agents territoriaux, se mobilisent au quotidien pour faire rayonner notre territoire, soutenir l'activité de ses entreprises et faciliter le quotidien de ses habitants en proposant des services de proximité et des équipements publics modernes et accessibles.

La Communauté urbaine intervient sur :

- L'aménagement du territoire
- Le développement économique
- La promotion et l'animation du territoire
- La gestion des services d'intérêt collectif
- L'organisation des déplacements et de la mobilité
- La politique de la Ville et de l'habitat.

ZOOM SUR

Le projet de territoire Caen la mer

L'élaboration du projet de territoire

Caen la mer a choisi de construire ce **projet fédérateur** avec tous les habitants et les acteurs du territoire, sur la base d'un travail participatif ambitieux.

Un processus ouvert pendant un an : l'ensemble des forces vives du territoire a été associé à une réflexion prospective. Habitants, acteurs économiques et associatifs, élus et collectivités territoriales, tous ont contribué aux travaux... via des ateliers d'experts, un panel citoyen représentatif ainsi qu'une enquête en ligne à laquelle plus de 6 000 habitants ont participé.

Une démarche claire

- **D'abord le diagnostic pour comprendre** : la première étape du travail a permis de mieux connaître notre territoire, ses atouts et ses marges de progression. Avec un objectif : identifier les fondations sur lesquelles s'appuyer collectivement pour construire l'avenir.
- **Ensuite, la stratégie et le plan d'actions, pour agir** : la stratégie a fixé le cap pour guider les politiques publiques qui se déploieront dans les 10 prochaines années. La réflexion stratégique a été suivie d'un travail qui a permis de dégager 42 actions à mettre en œuvre.

LE PROJET DE TERRITOIRE EN CHIFFRES

+ 20

ateliers d'experts

+ 6 000

citoyens participants

60

entretiens d'acteurs

5

réunions publiques

1

panel citoyen

14

ateliers avec
les élus municipaux



Vélos cours Napoléon Les années à venir feront la part belle au vélo grâce à de nouveaux services et infrastructures conçus pour encourager ce mode de déplacement vertueux. 400 km de pistes cyclables existent déjà sur le territoire de Caen la mer et un périph'vélo est en cours.

© Neocaen

UN TERRITOIRE PLEINEMENT ACTEUR DE SA TRANSITION

Nos sociétés sont confrontées à de profonds bouleversements au premier rang desquels le changement climatique. Son ampleur nous impose une action collective.

Notre modèle de développement durant ces 50 dernières années a engendré son lot de

fragilités et de déséquilibres : étalement urbain, recours important à la voiture individuelle, fragilisation grandissante des écosystèmes et recul de la biodiversité. Le tissu économique de notre territoire est également confronté à de profondes évolutions : numérisation grandissante des activités, automatisation des métiers dans les services et dans l'industrie, autant de paramètres qui pourraient modifier le marché du travail.

Caen la mer n'a cependant pas attendu ce constat pour s'engager dans une trajectoire de transition écologique et de développement soutenable dans le temps. Consciente des déséquilibres actuels, un cap a d'ores et déjà été fixé pour un territoire plus durable et plus sobre.

NOTRE COMMUNAUTÉ URBAINE EN CHIFFRES

48
communes

125 millions
d'euros dédiés aux
investissements par an

Près de **2 000**
agents à votre service

CHIFFRES CLÉS DU TERRITOIRE

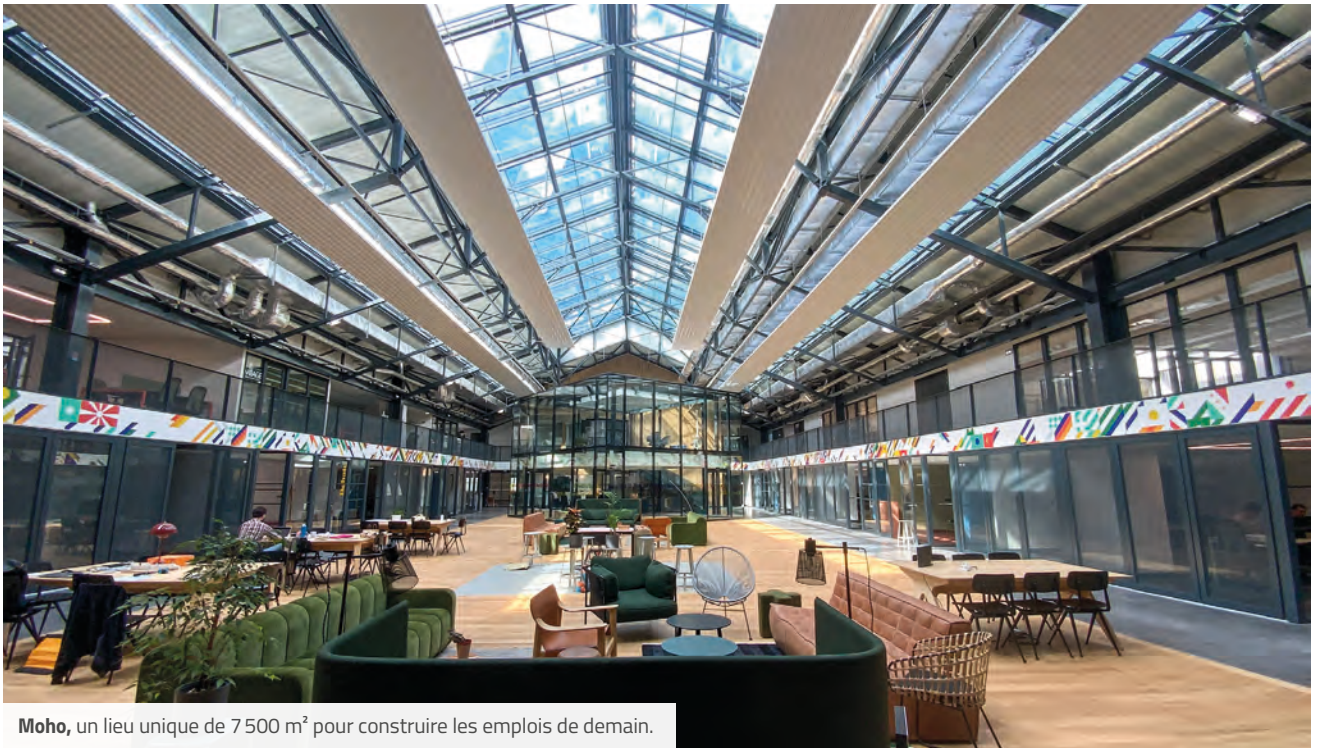
366 km²
de superficie
10 km
de littoral
32 km²
d'espaces naturels

Plus de **270 000**
habitants soit 38 % de la population
du Calvados

Plus de **140 000**
emplois (soit 52 % des emplois du
Calvados) et +80 % d'emplois depuis
1968 (contre +46 % d'habitants)

1 500
points d'arrêts
de transports collectifs

6 millions
de touristes / an



Moho, un lieu unique de 7 500 m² pour construire les emplois de demain.

© P.Beuf-Moore

UNE IDENTITÉ AFFIRMÉE

Le territoire de Caen la mer a du caractère ! Son identité, qui s'est forgée au fil de sa riche histoire, est fondée sur 5 grands marqueurs. Cette identité constitue tout autant un héritage et une richesse à préserver qu'un socle solide pour se projeter vers l'avenir.

1 UN PAYS ENTRE TERRE ET MER

La géographie de Caen la mer s'est construite au fil des siècles entre bocage et littoral, et entre ville et campagne. L'incroyable diversité

de ses paysages, travaillés par l'agriculture, les activités de la mer et l'industrie, traduit cet entre-deux.

2 UN ENDROIT OÙ IL FAIT BON VIVRE

Caen la mer est caractérisé par la qualité de son cadre de vie, alliant une grande proximité avec la nature à la richesse d'une offre de services du niveau des grandes métropoles françaises.

3 UN LIEU CHARGÉ D'HISTOIRE

Les événements qui se sont déroulés sur le territoire au fil des siècles ont marqué la grande histoire de l'Europe. Cet héritage laisse en témoignage un immense patrimoine architectural, culturel et touristique, qui fait aujourd'hui la renommée de Caen la mer.

4 UNE PLATEFORME D'INNOVATION

Caen la mer accueille plusieurs centres de recherche et centres universitaires de niveau national et international et une population très diplômée qui se passionne pour l'invention de solutions novatrices pour relever les grands défis de notre société.

5 UNE JEUNESSE DYNAMIQUE POUR PRÉPARER L'AVENIR

Caen la mer, c'est aussi un pôle universitaire de recherche d'envergure nationale et une vie étudiante très riche qui insuffle vitalité et créativité au territoire.



Caen la mer s'ancre dans la richesse de son histoire et de son patrimoine pour mieux se projeter vers l'avenir et construire les solutions innovantes aux problèmes de demain (église Thaon)

© Caen la mer

Caen la mer demain



Le cœur d'îlot du futur écoquartier Nouveau Bassin à Caen. À l'horizon 2025, ce nouveau lieu accueillera au bord de l'eau et dans un cadre végétal et arboré toute l'activité d'un centre-ville : habitat, commerces, bureaux et petit artisanat, espaces de loisirs...

© MVRDV-visuel-non-contrôlé

NOS OBJECTIFS POUR DEMAIN

2030, 2040...si cet horizon peut paraître lointain, c'est dès maintenant que les décisions qui dessineront notre futur doivent être prises, pour atteindre en 2040 nos objectifs et relever les défis qui s'annoncent.

EN 2040...

- **Caen la mer aura su préserver son identité et sa qualité de vie.** Chacun de ses habitants pourra toujours y trouver ses repères et continuer à bénéficier du haut niveau de service auquel il est habitué aujourd'hui.
- **Pour faire face à la crise climatique, notre territoire assumera son rôle de leader en matière de transition écologique.** Caen la mer aura su insuffler une gestion sobre et durable des politiques publiques et s'engager pour préserver la biodiversité. La Communauté urbaine œuvrera avec ses habitants et tous les acteurs contre les effets du dérèglement climatique.
- **Notre territoire se sera rééquilibré pour s'adapter aux nouveaux modes de vie.** Aujourd'hui, de nombreux déplacements en voiture sont nécessaires pour per-

mettre aux habitants de circuler entre lieu de vie et lieu de travail, souvent distants de plusieurs kilomètres. D'ici 20 ans, le développement de tiers lieu et la création de pôles d'activités regroupant les fonctions économiques, résidentielles et de service aura un impact sur les modes de vie et de travail. Le maillage des transports en commun sera renforcé sur l'ensemble du territoire métropolitain et de nouvelles pratiques de mobilités vertueuses seront pleinement entrées dans les habitudes.

- **Une relation harmonieuse entre les générations permettra de renforcer les solidarités malgré le vieillissement de la population.** La Communauté urbaine aura su construire son attractivité et séduire de jeunes actifs venus de toute la France. Ceux-ci travailleront par exemple dans les filières environnementales d'avenir, l'agriculture ou la recherche et s'épanouiront sur notre territoire.
- **Notre Communauté urbaine assumera toujours pleinement son rôle de chef de file pour l'attractivité et le dynamisme de notre territoire.** Grâce au développement de son pôle universitaire et de recherche et

la valorisation de ses grands équipements, Caen la mer entrainera les territoires voisins dans une dynamique de partenariat renforcé pour accomplir de grands projets et faire rayonner l'ouest normand.

Les défis à relever

- Anticiper l'accélération du changement climatique.
- Rééquilibrer le territoire en développant les transports en commun et les mobilités nouvelles.
- Lutter contre l'étalement urbain en redynamisant le cœur urbain de la métropole et des villes moyennes.
- Accompagner les acteurs économiques dans leur transition écologique et numérique.
- Construire une solidarité intergénérationnelle pour bien gérer le vieillissement de la population.



WIP, la grande halle sur le plateau de Colombelles, un tiers-lieu de 3 000 m²

© Julien Helle

CAP SUR 2030 : 4 GRANDES AMBITIONS POUR PRÉPARER L'AVENIR

Caen la mer dispose d'atouts incontestables pour relever les défis qui s'annoncent. Le projet de territoire, défini en commun avec l'ensemble des acteurs, constitue une feuille de route, avec un programme d'actions clair, à la faisabilité vérifiée. Cette approche, à la fois réaliste et ambitieuse, est organisée autour de 4 ambitions.

1^{ère} ambition

ACCÉLÉRER LES TRANSITIONS POUR PROPOSER UN MODÈLE D'AMÉNAGEMENT PLUS DURABLE

Pour limiter l'étalement urbain, Caen la mer mettra en œuvre une **stratégie de sobriété foncière**. Celle-ci reposera notamment sur la production de logements en priorité dans les espaces urbains déjà constitués et sur la protection des terres agricoles et des espaces naturels. L'accent sera mis sur la préservation et restauration des ressources naturelles et de la biodiversité, en veillant à réduire l'impact environnemental des activités économiques et humaines et en encourageant le développement des énergies renouvelables.

Cet aménagement plus durable passera par un rééquilibrage du territoire : si Caen doit conserver son rôle moteur, différentes mesures seront prises pour veiller à une répartition plus équilibrée des fonctions économiques et des services en dehors de la ville-centre, au bénéfice de l'ensemble des communes.

Enfin, alors que l'utilisation de la voiture individuelle constitue aujourd'hui une caractéristique de Caen la mer, **de nouvelles mobilités plus durables seront développées**. Transports en commun, vélo, covoiturage et autopartage... deviendront demain des solutions utiles et efficaces pour permettre à chacun de se déplacer sur le territoire.

LE PROJET DE TERRITOIRE EN ACTIONS

Demain, faire de Caen la mer un territoire plus équilibré et mieux connecté

.....

Et si le Plan Local d'Urbanisme intercommunal Habitat et Mobilités était la réponse ? En effet, derrière ce terme se cache un puissant outil de planification. Il s'agit d'un document réglementaire qui fixe ce qui est souhaitable, possible ou pas, en termes d'aménagement. Grâce à lui, Caen la mer disposera de l'ensemble des leviers et moyens nécessaires pour conduire une politique d'aménagement qui préservera le cadre de vie tout en prenant mieux en compte l'environnement. L'élaboration du PLUi-HM est en cours, avec un objectif de finalisation en 2026.



LE PROJET DE TERRITOIRE
EN ACTIONS

Caen la mer en transition



Caen la mer en transition vise à accélérer les transitions, associer et agir avec les acteurs locaux. Elle s'appuie sur quatre collèges d'acteurs : citoyens, professionnels, acteurs de l'innovation, de l'économie et de la recherche, associations, techniciens et élus.

L'objectif est d'obtenir une feuille de route composée d'actions simples, ambitieuses, innovantes, concrètes, transversales et efficaces pour le territoire dans différents domaines : mobilité, énergie, biodiversité, alimentation, économie circulaire...

14 actions sont communes aux deux projets.

2^e ambition

**PRÉSERVER LA TAILLE HUMAINE DE NOTRE TERRITOIRE
ET SA QUALITÉ DE VIE !**

Au-delà de ses qualités intrinsèques, un territoire attractif est un territoire qui dispose d'une importante offre de services. Caen la mer poursuivra à ce titre un enjeu important : au niveau de la ville-centre et dans les communes, le développement d'un service public (dans la santé, le sport, la culture et l'éducation) de qualité (tant dans sa capacité à s'adapter aux nouveaux modes de vie que dans sa mutualisation).

Et parce qu'être attractif, c'est aussi être accessible, Caen la mer veillera à l'accès de ces services à tous, quel que soit son handicap, sa localisation, ses moyens financiers... Adaptation des bâtiments, développement des e-services, politiques tarifaires : rien ne sera laissé au hasard.

Un territoire attractif est également un territoire qui permet à chacun de trouver un logement répondant à la fois à ses besoins et aux enjeux liés aux transitions. Différentes mesures seront prises en ce sens, à la fois pour réhabiliter le parc de logements existants (entre autres du point de vue énergétique) et pour proposer une offre adaptée, notamment à l'attention de publics spécifiques (étudiants, jeunes actifs, séniors et personnes en situation de handicap).

LA SOLIDARITÉ, SYNONYME D'UNE ATTRACTIVITÉ RENFORCÉE !



Piscine communautaire Montmorency, à Hérouville Saint-Clair

© Gargouille



LE PROJET DE TERRITOIRE
EN ACTIONS

Rénover 3 000 logements par an jusqu'en 2050 !

La communauté urbaine est d'ores et déjà engagée dans un programme ambitieux de rénovation énergétique pour la période 2019-2025. Le rythme actuel est de 1 000 logements rénovés chaque année à la norme bâtiment basse consommation (BBC). Cette cadence va progressivement augmenter pour atteindre 3 000 logements par an et cibler 80 000 logements rénovés d'ici 2050.

3^e ambition

ACCOMPAGNER LE MONDE ÉCONOMIQUE DANS SA MUTATION VERS UNE ÉCONOMIE DURABLE ET INNOVANTE

Le tissu économique de Caen la mer se distingue par son dynamisme et sa capacité à surmonter les crises. Face aux nouveaux défis qui se profilent et pour aider les entreprises à les relever, Caen la mer entend jouer un rôle de facilitateur.

Plusieurs mesures permettront d'accompagner le tissu économique dans sa diversité (agriculture, tertiaire, tourisme, industrie...) : maintien et développement des infrastructures du territoire (port, gare, réseau routier et autoroutier, aéroport) indispensables pour soutenir l'emploi, l'activité et la compétitivité, encouragement à renforcer les liens entre acteurs de la recherche et de l'entreprise, investissement massif dans l'enseignement supérieur tout au long des dix années à venir pour former toujours mieux les talents des futures générations...



Ces mesures seront pensées pour répondre aux enjeux propres à chaque secteur économique. Il s'agit de poursuivre l'effort engagé en soutien aux filières industrielles et artisanales, aux circuits courts et à une alimentation de qualité plus locale pour épauler l'agriculture et de contribuer à l'émergence de nouvelles formes de tourisme afin d'accompagner les transitions et l'évolution économique de ces secteurs.

CAP SUR LA MODERNISATION ET LA TRANSITION !

LE PROJET DE TERRITOIRE EN ACTIONS

Faire de Caen la mer un lieu aussi attractif que durable

L'écotourisme peut être un formidable vecteur d'accélération de la transition pour notre territoire. Pour accompagner cette montée en puissance d'un tourisme plus durable, Caen la mer prévoit :

- De promouvoir le tourisme à vélo et tous les équipements associés (pistes cyclables, abris, relais).
- De développer la randonnée pédestre en valorisant ses itinéraires.
- De construire une offre d'éco-hébergement à destination des particuliers comme des professionnels.



Demain, Caen la mer offrira tous les services et infrastructures pour accueillir les touristes venus découvrir les joyaux de son patrimoine naturel et culturel de façon durable et soutenable.



© Mireille Ancillon

Institut Mémoires de l'Édition Contemporaine à l'Abbaye d'Ardenne

LE PROJET DE TERRITOIRE EN ACTIONS

Faire de Caen la mer un "incubateur" d'innovation et de créativité

La Communauté urbaine s'appuiera sur tous les acteurs porteurs d'initiatives et s'attachera à créer les conditions pour les mettre en relation et les faire travailler ensemble :

- Rapprocher les pôles d'activité, les laboratoires et centres de recherche, et les nouveaux lieux dédiés à l'innovation (MoHo, DOME, EPOPEA).
- Cibler les secteurs porteurs comme la santé, les sciences du numérique et la cybersécurité.
- Développer l'image d'un territoire innovant et rayonnant en France et dans le monde.

4^e ambition

FAIRE DE CAEN LA MER UN TERRITOIRE DE DIALOGUE ET DE MOBILISATION COMMUNE

Aucun changement majeur ne pourra être entrepris sur le territoire sans la pleine et entière participation de toutes ses forces vives : habitants, élus communautaires et municipaux, acteurs de la société civile, de la recherche et de l'entreprise.

Pour y parvenir, en lien avec le projet d'administration de la communauté urbaine, l'ambition de Caen la mer est d'inventer de nouveaux moyens pour associer l'ensemble de ces acteurs à la construction des politiques publiques et au fonctionnement de la Communauté urbaine.

Les communes, qui restent l'échelon de proximité de référence pour les habitants, sont au cœur de cette mobilisation.

La dynamique prospective portée par Caen la mer a pour vocation de rassembler les communes autour d'objectifs partagés pour développer l'inventivité de notre territoire. Face aux défis de demain, c'est la complémentarité qui apportera l'efficacité grâce à un dialogue permanent avec les maires et les citoyens qu'ils représentent.

OSER L'EXPÉRIMENTATION !

Pour donner encore plus de forces et d'écho à ses actions, les liens de coopération avec les territoires voisins et les partenaires institutionnels seront renforcés pour créer un véritable écosystème de collectivités au service de l'intelligence collective.



Notre projet de territoire, notre feuille de route commune

Grâce à cette démarche, nous avons construit collectivement une feuille de route commune permettant à notre territoire d'exprimer pleinement ses capacités de développement harmonieux.




LIBERTÉ
EST GAGNÉE ICI

CAEN
NORMANDIE